

**Reunión de Alineación Estratégica:**  
Balance de Gestión  
2011, 1er Sem. 2012, 2do Sem. 2012

*Frederich Berges*  
*6 Julio 2012*



# Desempeño y Expectativas

- Presentación enunciativa, no limitativa ni en orden prioridad.
- Corresponde al ejercicio de hoy cualquier realineación estratégica para el logro objetivos del 2do semestre 2012, y futuro inmediato.
- Igualmente, nos corresponde hoy asignar urgencias, priorización, definición de responsables y responsabilidades.
- No se presentan criterios críticos, los cuales tendrán que ser discutidos hoy.
- También les (nos) corresponderá la toma de decisiones sobre propuestas y acciones.



# Proyectos Estratégicos y Proyectos Especiales

- Los **proyectos estratégicos** son aquellos que guardan correspondencia directa con los objetivos de las Rutas Estratégicas de la SIPEN:
  1. Elevar la rentabilidad ajustada por riesgo.
  2. Aumentar Aportes.
  3. Reducir Costos al Afiliado.
  4. Aumentar la Cobertura.
  5. Otorgar Pensiones Adecuadas y Oportunas.
  6. Aprendizaje & Crecimiento.
  7. Implementar Sistema de Gestión de Calidad Basado en la Norma ISO 9001:2008.
- Los **proyectos especiales** están enfocados a la función de la SIPEN de velar por el cumplimiento de la Ley 87-01 y sus normas complementarias, vigilar la solvencia financiera de las AFP y contribuir a fortalecer el Sistema Dominicano de Pensiones.



# Principales Logros Cierre Año 2011

1. Desmonte de la Comisión Complementaria del Fondo Solidaridad Social.
2. Cierre y ejecución completa del Préstamo Banco Mundial.
3. Mejoras al Boletín: Sección Desempeño AFP.
4. Ejecución Plan de Acción Afiliados Fallecidos (Informe, Rueda de Prensa, Publicaciones).
5. Modificación Resolución sobre Inversión en Organismos Multilaterales y Títulos del Estado Dominicano.
6. Conclusión de las siguientes Consultorías:
  - Costo Fiscal del Inicio Régimen Subsidiado.
  - Gobierno Corporativo y Riesgo Operativo.
  - Resolución de Condiciones y Parámetros Mínimos para la inversión de los FP y Participación de los FP en la Ley del Mercado Hipotecario y el Fideicomiso .
  - Creación de las Tablas de Mortalidad y Valuación del Seguro de DyS.



# Principales Logros 1er. Semestre 2012

1. Emisión de la Circular sobre Calificación de los Certificados de Depósitos; alternativas de inversión de las AFP.
2. Informe Rentabilidad Fondos de Pensiones Antes Cobro Comisión Complementaria.
3. Emisión Resolución Riesgo Operativo.
4. Inclusión Sección Causas Declinación en Boletín.
5. Realización de la Encuesta sobre Causas de no cotización de los afiliados al Sistema Dominicano de Seguridad Social.
6. Avances al Proyecto Reglamento de Inversión en el Extranjero.



# Se espera 2do Semestre 2012

1. Inversión en moneda extranjera.
2. Emisión Títulos Multilaterales.
3. Iniciar Inversión en Infraestructura.
4. Mejorar Procesos Entrega Estados de Cuenta.
5. Avanzar Cooperación Multilaterales.
6. Estudio Tasa de Reemplazo.
7. Metodología de Instrumentos titularizados y fondos de Inversión.
8. Gobierno Corporativo/ Riesgo Operativo.
9. Supervisión de Reparto y otros Planes de Pensiones.
10. Plan de Acción Encuesta Causas de No Cotización.
11. Ejecución Programa Promoción Emisiones Empresariales.



# Futuro

1. Ampliación Facilidades Físicas SIPEN.
2. Inicio Régimen Subsidiado de Pensiones.
3. Implementación ISO 27001 e ISO 9001:2008.
4. Reducción de Costos al Afiliado.
5. Pago Retroactivo Aportes de la SS de Afiliados Discapacitados.
6. Software nuevo área de Inversiones, Gestión y Control de Calidad, Interactivo Afiliados y Supervisión.
7. Afiliación Dominicanos residentes en el Exterior.
8. Matriz Comparativo Entre Sistemas.
9. Modificación Ley 87-01.
10. Mecanismo Aportes Voluntarios.
11. Formalizar Préstamo Apoyo Multilateral.
12. Certificaciones ISO-9001:2008 e ISO-27001.

